

## Jaarrekening Stichting Marmoucha 2018

	Pagina
<b>A</b> Balans per ultimo boekjaar	2
<b>B</b> Staat van baten en lasten	3
<b>C</b> Toelichting algemeen	4
<b>D</b> Algemene toelichting op de balans	5
<b>E</b> Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	6
<b>F</b> Toelichting op de balans	7
<b>G</b> Toelichting op de staat van baten en lasten	9
<b>H</b> Toelichting (doel) subsidies	12
<b>I</b> Aanvullende toelichting op afwijkingen	13
<b>J</b> AFK prestatieverantwoording	14
<b>K</b> Vaststelling jaarrekening	15

<b>A Balans</b>		<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
<b>1 Activa</b>			
1.1 I	Immateriële vaste activa	0	0
1.2 II	Materiële vaste activa	3.305	0
1.3 III	Financiële vaste activa	0	0
1.4	<b>Totale Vaste Activa</b>	<b>3.305</b>	<b>0</b>
1.5 I	Vorraden	0	0
1.6 II	Vorderingen	52.953	28.523
1.7 III	Effecten	0	0
1.8 IV	Liquide middelen	2.859	3.318
1.9	<b>Totale vlottende activa</b>	<b>59.117</b>	<b>31.841</b>
1.10	<b>Totale Activa</b>	<b><u>59.117</u></b>	<b><u>31.841</u></b>
<b>2 Passiva</b>			
2.1 I	Algemene reserve	11.974	12.301
2.2 II	Bestemmingsreserves	0	0
2.3 III	Bestemmingsfonds Fonds AFK	0	6.733
2.4 IV	Overige bestemmingsfondsen	0	0
2.5	<b>Totale Eigen vermogen</b>	<b>11.974</b>	<b>19.034</b>
2.6	<b>Totale Voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.7	<b>Totale Langlopende schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.8	<b>Totale Kortlopende schulden</b>	<b>47.143</b>	<b>12.807</b>
2.9	<b>Totale Passiva</b>	<b><u>59.117</u></b>	<b><u>31.841</u></b>

**B Staat van baten en lasten**

	Boekjaar 2018	Begroting 2018	Boekjaar 2017
<b>3 Baten</b>			
Directe Opbrengsten			
3.1 Publieksinkomsten Binnenland	101.568	57.344	59.499
Publieksinkomsten Buitenland	0	8.000	0
Sponsorinkomsten	0	0	0
Overige Directe Opbrengsten	0	0	0
3.2 Overige inkomsten	3.342	5.741	12.280
3.4 Indirecte opbrengsten	0	0	0
3.6 <b>Totale Opbrengsten</b>	<b>104.910</b>	<b>71.085</b>	<b>71.779</b>
Structurele subsidies			
3.7 Subsidie Amsterdams Fonds voor de Kunst	102.282	100.000	100.870
Overige incidentele subsidies / bijdragen			
3.8 Subsidies uit publieke middelen	43.832	0	46.000
Subsidies/bijdragen uit private middelen	34.076	40.274	28.800
3.9 <b>Totale Subsidies / Bijdragen</b>	<b>180.190</b>	<b>140.274</b>	<b>175.670</b>
3.10 <b>Totale Baten</b>	<b>285.100</b>	<b>211.359</b>	<b>247.449</b>
<b>4 Lasten</b>			
4.1 1. Beheerlasten personeel	21.456	21.000	21.333
4.2 2. Beheerlasten materieel	10.826	20.689	9.932
4.3 <b>Totale Beheerlasten</b>	<b>32.282</b>	<b>41.689</b>	<b>31.265</b>
4.4 3. Activiteitenlasten personeel	169.644	98.399	126.361
4.5 4. Activiteitenlasten materieel	90.234	71.271	73.401
4.6 <b>Totale Activiteitenlasten</b>	<b>259.878</b>	<b>169.670</b>	<b>199.762</b>
4.7 <b>Totale lasten</b>	<b>292.160</b>	<b>211.359</b>	<b>231.027</b>
5 <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>-7.060</b>	<b>0</b>	<b>16.423</b>
6 Saldo rentebaten/-lasten	0	0	0
6.1 Buitengewone baten & lasten	0	0	0
7 <b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-7.060</b>	<b>0</b>	<b>16.423</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie algemene reserve	-327	0	9.690
Mutatie bestemmingsfonds	-6.733	0	6.733
Mutatie bestemmingsreserve	0	0	0
	<b>-7.060</b>	<b>0</b>	<b>16.423</b>

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening is het voorstel omtrent de bestemming van het resultaat reeds in de jaarrekening verwerkt.

## c Toelichting algemeen

### **Aard der activiteiten**

Marmoucha initieert, maakt en produceert professionele Noord-Afrikaanse en Midden-Oosterse muziekvoorstellingen en podiumkunsten in Nederland.

Hierbij worden (inter)nationale professionals interdisciplinair bij elkaar gebracht.

Marmoucha maakt onderscheidende muziek- en muziektheatervoorstellingen; innoverende, spannende en soms controversiële multidisciplinaire culturele uitingen.

De producties hebben een toegevoegde waarde voor het Nederlandse podiumkunstenaanbod en vervullen een verbindende functie tussen groepen met diverse culturele, sociale en religieuze achtergronden. Stichting Marmoucha staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 34173113. De stichting is op 25 april 2002 voor onbepaalde tijd opgericht bij notaris Kantoor Schut van Os te Amsterdam. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend te Weteringschans 6-8 1017 SG Amsterdam.

### **Kernactiviteiten**

De kernactiviteiten van stichting Marmoucha bestaat uit het produceren van muziekvoorstellingen, muziektheatervoorstellingen, promoten en organiseren van culturele activiteiten in Nederland waarbij kunst en cultuur uit Noord Afrika en het Midden Oosten centraal staat.

Daarnaast brengt Marmoucha Nederlandse kunst en cultuur naar Noord-Afrika en het Midden-Oosten. Tevens speelt Marmoucha in op de onvoorspelbare kruisbestuivingen en samenwerkingen die hier uit voortkomen.

### **Valuta**

Alle vermelde bedragen in de jaarrekening zijn in hele euro's.

### **Boekjaar**

Volgens artikel 8 van de statuten van de Stichting is het boekjaar gelijk aan het kalenderjaar.

### **Waarderingsgrondslagen**

De jaarrekening is gebaseerd op historische kostprijs conform de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "organisaties zonder winststreven".

Voor zover niet anders aangegeven, zijn de activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

### **Beginbalans**

Als uitgangspunt van de administratie is genomen de jaarrekening 2017 met daarin de balans per 31 december 2017.

### **Jaarrekening**

De jaarrekening 2017 is op 30 maart 2018 door het bestuur vastgesteld.

## D Algemene toelichting balans

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening wegens het risico van het niet realiseren van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Eigen vermogen

Er is een eigen vermogen per ultimo 2018 van € 11.974,-. Het is de verwachting dat het eigen vermogen ultimo 2019 nog steeds positief zal zijn. Er is door het Amsterdams Fonds voor de Kunst een structurele subsidie toegekend voor de jaren 2017 tot en met 2020 ad € 407.717,- voor vier jaar.

Het bestuur is van mening dat de continuïteit gewaarborgd is.

		Herziene Begroting AFK	
<b>Eigen inkomsten norm</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Eigen inkomsten	104.910	71.085	71.779
Overige fondsen en sponsoring	34.076	40.274	28.800
	<b>138.986</b>	<b>111.359</b>	<b>100.579</b>
Totale baten	285.100	211.359	247.449
Eigen inkomsten percentage	<b>48,7 %</b>	<b>52,7 %</b>	<b>40,6 %</b>

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

## **E. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Begroting**

De werkelijke cijfers zijn vergeleken met de herziene meerjarenbegroting 2017 tm 2020 die in het kader van de Cultuurnota aan het AFK zijn verstuurd. Op de begroting zelf is geen accountantscontrole toegepast.

### **Omzet/baten**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Subsidies worden als bate verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

### **Lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Activiteitenlasten**

De activiteitenlasten worden opgenomen voor de direct daaraan bestede kosten, alsmede de salariskosten van eigen personeel op basis van hun geschatte tijdsbesteding aan activiteiten.

### **Personeelskosten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Er is in 2018 1 personeelslid in dienst (1 fte) op jaarbasis.

Er zijn in 2018 2 personen ingehuurd via een dienstverlenings overeenkomst met Paradiso voor management- en ICT advies (0,1 fte) op jaarbasis.

Er is in 2018 1 persoon ingehuurd via een dienstverlenings overeenkomst met Paradiso voor de financiën en zakelijk werkzaamheden (0,3 fte) op jaarbasis.

Voor de producties is 1 persoon ingehuurd als zzp'er (0,2 fte) op jaarbasis.

Er is in 2018 1 persoon werkzaam geweest als stagiaire van de Hogeschool Utrecht (0,5 fte) op jaarbasis.

Verder is gewerkt met 5 personen voor divers inhuurpersoneel en vrijwilligers voor productie en publiciteits werkzaamheden (0,3 fte) op jaarbasis.

### **Wet normering topinkomens (WNT)**

De dagelijkse leiding van de stichting wordt gevoerd door een directeur.

De salarissen zijn ver onder de WNT norm. De leden van het bestuur zijn onbezoldigd.

Er zijn in het boekjaar geen ontsluitkeringen aan functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

### **Resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar.

De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

**F Toelichting op de balans**

	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
<b>1 Activa</b>		
1.1 I Immateriële vaste activa	0	0
1.2 II Materiële vaste activa computer	3.305	0
1.3 III Financiële vaste activa	0	0
1.4 <b>Totale Vaste Activa</b>	<u>3.305</u>	<u>0</u>
<b>1.5 I Voorraden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vorderingen</b>		
<b>Debiteuren</b>		
1.6.1 Debiteuren	21.685	4.974
1.6.2 af: voorziening dubieuze debiteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
1.6.3	<b>21.685</b>	<b>4.974</b>
<b>Nog te ontvangen subsidies</b>		
1.6.9 AFK (enkele reis)	0	10.000
1.6.10 Prins Bernhard Cultuur Fonds (enkele reis reprise)	<u>21.526</u>	<u>10.000</u>
1.6.11	<b>21.526</b>	<b>20.000</b>
<b>Overlopende activa</b>		
1.6.13 Rekening courant directie	560	0
1.6.14 Waarborgsom TPG	125	125
1.6.15 Vooruitbetaalde bedragen	3.029	0
1.6.16 Nog te ontvangen baten	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>3.714</b>	<b>125</b>
<b>Belastingen en premies</b>		
1.6.17 Omzetbelasting	<u>6.028</u>	<u>3.424</u>
	<b>6.028</b>	<b>3.424</b>
<b>1.6 II Totaal vorderingen</b>	<b>52.953</b>	<b>28.523</b>
<b>1.7 III Effecten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Liquide middelen		
1.8.1 Rekening Courant Rabobank	<u>2.859</u>	<u>3.318</u>
<b>1.8 IV Totaal liquide middelen</b>	<b>2.859</b>	<b>3.318</b>
<b>1.9 Totale vlottende activa</b>	<b>55.812</b>	<b>31.841</b>
<b>1.10 Totale Activa</b>	<u><u>59.117</u></u>	<u><u>31.841</u></u>

<b>F Toelichting op de balans (vervolg)</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
<b>2 Passiva</b>		
2.1.:I Mutatie algemene reserve voorgaande boekjaren	12.301	2.611
2.1.:I Resultaatbestemming boekjaar	<u>-327</u>	<u>9.690</u>
2.1 I Algemene reserve	<b>11.974</b>	<b>12.301</b>
II Bestemmingsreserves begin boekjaar	0	0
II Bestemmingsreserves mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
II Saldo overige bestemmingsfondsen einde boekjaar	<b>0</b>	<b>0</b>
2.2.: II Bestemmingsfonds begin boekjaar	6.733	0
2.2.:II Resultaatbestemming boekjaar (mutatie)	<u>-6.733</u>	<u>6.733</u>
2.2 II Saldo Bestemmingsfonds einde boekjaar	<b>0</b>	<b>6.733</b>
Dit betreft een mutatie inzake een "egaliseringsreserve AFK" voor het programma Hafila Anissa 2018. De mutatie is in 2017 berekend aan de hand van de subsidie AFK gedeeld door de totale baten (41%).		
2.3.: IV Overige bestemmingsfondsen begin boekjaar	0	0
2.3.:IV Overige bestemmingsfondsen mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
2.3 IV Saldo Overige bestemmingsfondsen einde boekjaar	<b>0</b>	<b>0</b>
2.4 <b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>11.974</b>	<b>19.034</b>
2.5 <b>Totale Voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.6 <b>Totale langlopende schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.7.1 <b>Crediteuren</b>	<b>2.395</b>	<b>5.333</b>
2.7.3 Te betalen omzetbelasting	0	0
2.7.4 Te betalen loonheffing personeel	1.488	1.446
2.7.5 Te betalen loonheffing artiesten	<u>0</u>	<u>0</u>
2.7.6 <b>Totaal te betalen belastingen en premies</b>	<b>1.488</b>	<b>1.446</b>
2.7.7 Rekening courant Paradiso (dit saldo is begin 2019 afgelost)	35.500	0
2.7.8 Vooruitontvangen subsidie project we are connected	4.500	0
2.7.9 Rekening courant directie	0	1.548
2.7.10 Te betalen vakantiegeld	2.261	2.261
2.7.11 Te betalen overige kosten	<u>999</u>	<u>2.219</u>
2.7.12 <b>Totale overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>43.260</b>	<b>6.028</b>
2.7 <b>Totale Kortlopende schulden</b>	<b>47.143</b>	<b>12.807</b>
Door stichting Marmoucha is een meerjarige financiële verplichting aangegaan. Er is een Dienst Verlenings Overeenkomst (DVO) van kracht met betrekking tot de huur en inhuur financieel-, ict-, en management personeel, de verplichting is jaarlijks € 13.500,-.		
2.8 <b>Totale Passiva</b>	<b>59.117</b>	<b>31.841</b>



**G Toelichting op de staat van baten en lasten**

	Boekjaar 2018	Begroting 2018	Boekjaar 2017
<b>3 Baten</b>			
<b>Directe opbrengsten</b>			
<b>Publieksinkomsten binnenland</b>			
3.1.1 Recette	5.788	40.094	6.262
3.1.2 Uitkoop	89.677	17.250	48.495
3.1.3 Partage	6.103	0	4.742
	<b>101.568</b>	<b>57.344</b>	<b>59.499</b>
<b>Publieksinkomsten buitenland</b>			
Recette	0	0	0
Uitkoop	0	8.000	0
3.1.4 Partage	0	0	0
3.1	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>
Sponsorinkomsten	0	0	0
3.1.6 Overige directe Inkomsten	3.342	5.741	12.280
	<b>3.342</b>	<b>5.741</b>	<b>12.280</b>
Indirecte Opbrengsten	0	0	0
3.4 <b>Totale opbrengsten</b>	<b>104.910</b>	<b>71.085</b>	<b>71.779</b>
<b>Subsidies structureel uit publiek middelen</b>			
3.7 Subsidie Amsterdams Fonds voor de Kunst	102.282	100.000	100.870
<b>Subsidie incidenteel</b>			
Subsidies uit publieke middelen			
FPK	0	0	36.000
AFK	0	0	10.000
Gemeente Amsterdam stadsdeel nieuw-west	43.832	0	0
	<b>43.832</b>	<b>0</b>	<b>46.000</b>
<b>Subsidies uit private middelen</b>			
3.9.1 Prins Bernhard Cultuurfonds	21.526	40.274	10.000
Fonds 21	0	0	10.000
3.9.2 Programma bijdrage Paradiso	5.800	0	8.800
3.9.3 Bijdragen Souk & Co	6.750	0	0
3.9	<b>34.076</b>	<b>40.274</b>	<b>28.800</b>
3.11 <b>Totale Baten</b>	<b>285.100</b>	<b>211.359</b>	<b>247.449</b>

**G Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)**

4	<b>Lasten</b>	<b>Boekjaar 2018</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Boekjaar 2017</b>
	<b>Beheerlasten personeel</b>			
4.1.1	Directeur algemeen (0,25 fte)	15.401	15.000	15.333
4.1.2	Financieel personeel	<u>6.055</u>	<u>6.000</u>	<u>6.000</u>
4.1	<b>1. Totale Beheerlasten personeel</b>	<b>21.456</b>	<b>21.000</b>	<b>21.333</b>
	<i>In 2018 was er 1 personeelslid in dienst voor in totaal 1 fte (zie ook de activiteitenlasten personeel).</i>			
	<i>Salarissen</i>	<i>44.581</i>	<i>43.612</i>	
	<i>Sociale lasten</i>	<i>10.699</i>	<i>11.757</i>	
	<i>Pensioenpremie</i>	<i>6.324</i>	<i>6.206</i>	
	<b>Totaal</b>	<b>61.604</b>	<b>61.575</b>	
	<b>Beheerlasten materieel</b>			
	<b>Beheerlasten materieel</b>			
4.2.2	Huisvesting / energie / onderhoud	5.500	5.489	5.500
4.2.3	Kantoor / bureau / organisatie	5.326	11.700	4.432
4.2.5	Accountant	<u>0</u>	<u>3.500</u>	<u>0</u>
4.2	<b>2. Totale Beheerlasten materieel</b>	<b>10.826</b>	<b>20.689</b>	<b>9.932</b>
4.3	<b>Totale Beheerlasten</b>	<b>32.282</b>	<b>41.689</b>	<b>31.265</b>

**G Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)**

<b>Activiteitenlasten Personeel</b>		<b>Boekjaar 2018</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Boekjaar 2017</b>
<b>Vorbereiding</b>				
1	Directeur (artistiek) 0,75 fte	46.203	46.000	45.998
2	inhuur productie / publiciteit	11.355	5.000	4.987
5	Artiesten	29.403	8.880	13.689
11		<u>86.961</u>	<u>59.880</u>	<u>64.674</u>
<b>Uitvoering</b>				
13	inhuur productie / publiciteit	10.648	8.519	9.875
15	Artiesten	72.035	30.000	51.812
		<u>82.683</u>	<u>38.519</u>	<u>61.687</u>
4.4	<b>3. Totale Activiteitenlasten Personeel</b>	<b>169.644</b>	<b>98.399</b>	<b>126.361</b>
<b>Activiteitenlasten Materieel</b>				
<b>Vorbereiding</b>				
4.5.2	Zaalhuur	5.772	1.820	3.258
4.5.3	Techniek / decor	8.577	1.920	5.167
4.5.5	Reis verblijf Transport	4.286	2.790	6.797
4.5		<u>18.634</u>	<u>6.530</u>	<u>15.222</u>
<b>Uitvoering</b>				
	Zaalhuur	23.086	10.000	19.562
	Techniek / decor	20.012	6.120	14.256
	Reis verblijf Transport	17.143	10.000	12.787
		<u>60.242</u>	<u>26.120</u>	<u>46.605</u>
	<b>Publiciteit / Marketing</b>	<b>11.358</b>	<b>38.621</b>	<b>11.574</b>
4.4	<b>4. Totale Activiteitenlasten Materieel</b>	<b>90.234</b>	<b>71.271</b>	<b>73.401</b>
4.6	<b>Totale Activiteitenlasten</b>	<b>259.878</b>	<b>169.670</b>	<b>199.762</b>
4.7	<b>Totale Lasten</b>	<b>292.160</b>	<b>211.359</b>	<b>231.026</b>
5	<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<u><b>-7.060</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>16.423</b></u>
6.1	Saldo rentebaten/-lasten	0	0	0
6.2	Saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0
7	<b>Exploitatieresultaat</b>	<u><b>-7.060</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>16.423</b></u>
8.1	Mutatie algemene reserve	-327	0	9.690
8.2	Mutatie bestemmingsreserves	0	0	0
8.3	Mutatie bestemmingsfonds	-6.733	0	6.733
8		<u><b>-7.060</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>16.423</b></u>

## H Toelichting (doel) subsidies

### Structureel

#### Het Amsterdams Fonds voor de Kunst

- 3.8 Door het Amsterdams Fonds voor de Kunst is een structurele subsidie toegekend op 1 augustus 2016 voor de jaren 2017-2020 in de bijstellingsbrief van 20 december 2016 is het subsidiebedrag bijgesteld tot € 403.480,- voor vier jaar. (kenmerk 2016.0270.B.004.)  
De subsidie wordt met deze jaarrekening afgerekend.

### 3.9 Incidenteel

#### Projectsubsidie Gemeente Amsterdam Stadsdeel Nieuw West

Er is door de Gemeente Amsterdam een subsidie verstrekt ad € 43.832,- voor de coproductie van Souk & Co bij de Meervaart te Amsterdam.  
De coproductie is in 2018 uitgevoerd en afgerekend. Het subsidie bedrag is geheel bevoorschot.  
De subsidie is eind 2018 afgerekend.

#### Projectsubsidie PBCF

Er is door het PBCF een subsidie verstrekt ad €60.000,- voor de muziektheater reprise "Enkele Reis" Referentie 40019349/ANG/HEB brief 18 december 2017.  
De subsidie is in 2018 opgenomen voor een bedrag ad € 21.526,- gelijk de gemaakte kosten in 2018.

## J Aanvullende toelichting op afwijkingen

Hieronder worden de posten toegelicht waarbij sprake is van belangrijke verschillen tussen begroting en uiteindelijk resultaat.

### **Publieksinkomsten**

De publieksinkomsten zijn fors hoger dan begroot, omdat er twee grote coproducties zijn geproduceerd te weten het festival Souk&Co aan de Sloterpas te Amsterdam en Arabian Symphonic Night in het Zuiderstrandtheater te Den Haag en De Doelen te Rotterdam, in samenwerking met het Rotterdams Philharmonisch Orkest.

### **Directe inkomsten**

Deze zijn lager dan begroot omdat er meer en hogere uitkoopsommen zijn afgesproken met derden.

### **Beheerslasten personeel**

Deze zijn nagenoeg gelijk aan de begroting.

### **Beheerslasten materieel**

Deze zijn lager vanwege lagere kantoorkosten en door het abusievelijk opnemen van accountantskosten. Vanwege de incidentele inhuur van personeel bij projecten zijn de kosten verschoven naar de activiteitenlasten materieel.

### **Activiteitenlasten personeel**

Deze zijn fors hoger dan begroot. Dit staat in direct verband met de hogere publieksinkomsten.

### **Activiteitenlasten Materieel**

Deze zijn ook fors hoger dan begroot. Ook dit staat in directe relatie met de hogere publieksinkomsten.

## κ Amsterdams Fonds voor de Kunst kwantitatieve gegevens

	Realisatie 2018		Begroot 2018		2017	
	Aantal	Aantal bezoeken	Aantal	Aantal bezoeken	Aantal	Aantal bezoeken
<b>Producerende activiteiten</b>						
Eigen Producties	10	XXX	8	XXX	9	XXX
Coproducties	4	XXX	3	XXX	10	XXX
Internationale (co)producties	23	XXX	1	XXX	1	XXX
<b>Totaal nieuwe producties</b>	<b>37</b>		<b>12</b>		<b>20</b>	
Binnenlandse Reprises	0	XXX	0	XXX	1	XXX
Buitenlandse Reprises	0	XXX	0	XXX	0	XXX
<b>Totaal reprises</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>1</b>	
<b>Uitvoeringen producties &amp; reprises</b>						
In Amsterdam	40	6.573	9	11.230	32	9.041
In de rest van Nederland	26	4.431	3	4.840	31	7.675
In het buitenland	1	10.000	2	16.000	3	9.100
<b>Totaal</b>	<b>67</b>	<b>21.004</b>	<b>14</b>	<b>32.070</b>	<b>66</b>	<b>25.816</b>
Totaal Amsterdam	40	6.573	9	11.230	32	9.041
Digitale activiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>Spreiding in de stad</b>						
Centrum	0	0	5	3.594	18	6.363
Nieuw-West	18	4.500	2	3.032	1	110
Noord	12	351	2	449	1	395
Oost	0	0	0	0	1	465
West	9	1.553	4	1.123	11	1.708
Zuid	0	0	1	2.583	0	0
Zuidoost	1	169	1	449	0	0
<b>Totaal Amsterdam</b>	<b>40</b>	<b>6.573</b>	<b>14</b>	<b>11.230</b>	<b>32</b>	<b>9.041</b>

## L Vaststelling jaarrekening

Amsterdam, 13 februari 2019

Neddaoui, Hicham  
Geboortedatum en -plaats: 26-02-1972, Utrecht  
Datum in functie 25-01-2011  
Voorzitter

Bond, Kees  
Geboortedatum en -plaats: 03-05-1986, Edam-Volendam  
Datum in functie 24-07-2018  
Penningmeester

Heshmat Manesh, Mohammed Reza  
Geboortedatum en -plaats 21-09-1962, Ahvaz, Iran  
Datum in functie 13-01-2017  
Algemeen lid

Adnani, Nadia  
Geboortedatum en -plaats 01-03-1988, Amsterdam  
Datum in functie 24-07-2018  
Algemeen lid

Ross, Victor Carel Lodewijk  
Geboortedatum en -plaats 25-11-1983, Herten  
Datum in functie 16-01-2019  
Algemeen lid

Salhi, Said  
Geboortedatum en -plaats 02-07-1969, Al Hoceima, Marokko  
Datum in functie 01-06-2016  
Directeur