

Jaarrekening Stichting Marmoucha 2025

	Pagina
A Balans per ultimo boekjaar	2
B Staat van baten en lasten	3
C Toelichting algemeen	5
D Algemene toelichting op de balans	6
E Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	7
F Toelichting op de balans	8
G Toelichting op de staat van baten en lasten	10
H Toelichting (doel) subsidies	13
I Aanvullende toelichting op afwijkingen	15
J Coproducties	16
K Amsterdams Fonds voor de Kunst kwantitatieve gegevens	17
L Fonds Podiumkunsten Model III P voor de prestaties van producerende Instellingen	18
M Samenstelling Raad van Toezicht en Directie	19
N Vaststelling jaarrekening	20

A Balans

		31-12-2025	31-12-2024
1	Activa		
1.1	I Immateriële vaste activa	0	0
1.2	II Materiële vaste activa	1.425	421
1.3	III Financiële vaste activa	0	0
1.4	Totale Vaste Activa	1.425	421
1.5	I Voorraden	0	0
1.6	II Vorderingen	27.830	15.715
1.7	III Effecten	0	0
1.8	IV Liquide middelen	329.836	47.405
1.9	Totale vlottende activa	357.466	63.120
1.10	Totale Activa	358.891	63.541
2	Passiva		
2.1	I Algemene reserve	64.000	16.500
2.2	II Bestemmingsreserve FPK	8.951	0
2.3	III Overige bestemmingsreserve	21.815	0
2.4	IV Bestemmingsfonds Fonds FPK	92.139	8.951
2.5	Totale Eigen vermogen	186.904	25.451
2.6	Totale Voorzieningen	0	0
2.7	Totale Langlopende schulden	108.830	0
2.8	Totale Kortlopende schulden	63.156	38.090
2.9	Totale Passiva	358.891	63.541

B Staat van baten en lasten

	Boekjaar 2025	Begroting 2025	Boekjaar 2024
Baten			
Directe Opbrengsten			
1a	Publieksinkomsten Binnenland	89.047	115.865
1b	Publieksinkomsten Buitenland	0	7.000
1	Totaal Publieksinkomsten	89.047	122.865
	Sponsorinkomsten	0	0
2	Totaal Sponsorinkomsten	0	10.000
3a	Coproductiebijdragen	0	43.767
3b	Overige inkomsten	9.807	0
3	Totaal overige inkomsten	9.807	43.767
4	Totaal Directe Opbrengsten	98.854	166.632
5	Indirecte Opbrengsten	0	0
6a	Bijdragen particulieren inclusief vrienden	0	0
6b	Bijdragen van bedrijven	0	0
6c	Bijdragen van private fondsen	10.000	38.750
6d	Bijdragen van goede doelenloterijen	0	0
6e	Overige private bijdragen	0	0
6	Overige bijdragen uit private middelen	10.000	38.750
7	Totaal Eigen Inkomsten	108.854	205.382
8	Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	406.454	390.424
9	Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten Fair Pay	44.889	44.899
10	Meerjarige subsidie gemeente	0	0
11	Meerjarige subsidie AFK	159.284	156.000
12	Overige bijdragen Gemeente Amsterdam	61.400	40.000
	AFK incidenteel Straattheater Sloterpas	10.000	0
13	Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	682.027	631.323
14	Totale Baten	790.881	836.705

B Staat van baten en lasten

	Boekjaar 2025	Begroting 2025	Boekjaar 2024
Lasten			
1 Beheerlasten personeel	25.598	24.950	24.713
2 Beheerlasten materieel	32.021	28.395	30.214
3 Totale Beheerlasten	57.619	53.345	54.927
Activiteitenlasten personeel voorbereiding	169.708	189.638	135.388
Activiteitenlasten personeel uitvoering	236.045	241.423	189.617
4 Activiteitenlasten personeel	405.753	431.061	325.005
Activiteitenlasten materieel voorbereiding	35.742	43.451	23.082
Activiteitenlasten materieel uitvoering	98.272	146.644	61.920
Marketing	32.041	26.500	24.275
Educatieve activiteiten	0	40.000	0
5 Activiteitenlasten materieel	166.056	256.595	109.277
6 Lasten Coproducties	0	91.261	82.323
7 Totale Activiteitenlasten	571.810	778.917	516.605
8 Totale lasten	629.428	832.261	571.532
9 Saldo uit gewone bedrijfsvoering	161.453	4.444	-27.521
10 Saldo rentebaten/-lasten	0	0	0
11 Buitengewone baten & lasten	0	0	0
12 Exploitatieresultaat	161.453	4.444	-27.521

De Raad van toezicht stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Resultaatbestemming

Mutatie algemene reserve	47.500	0	-16.341
Mutatie bestemmingsreserves	30.766	0	0
Mutatie bestemmingsfonds FPK	83.188	0	-11.180
	161.453	0	-27.521

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening is het voorstel omtrent de bestemming van het resultaat reeds in de jaarrekening verwerkt.

Personele bezetting (beheer + activiteiten)

Er is per ultimo 2025 1 personeelslid in dienst, voor 1 fte.

Fte vast contract	1	1	1
Fte tijdelijk contract	0	0	0
Fte inhuur	7,17	7	7,24
Totaal fte	8,17	8	8,24
Aantal ingehuurd personen	75	28	66
Aantal vrijwilligers	1	2	1
Fte. vrijwilligers	0,20	0,50	0,20

c Toelichting algemeen

Aard der activiteiten

Stichting Marmoucha ontwikkelt, produceert, organiseert en promoot muziek- en muziektheatervoorstellingen waarin de culturele rijkdom uit Zuidwest-Azië en Noord-Afrika (SWANA) centraal staat.

Het Marmoucha Orchestra brengt (inter)nationale makers uit diverse disciplines samen en creëert zo vernieuwende, onderscheidende en prikkelende multidisciplinaire producties. Daarmee verrijkt Marmoucha het Nederlandse podiumkunstenaanbod en versterkt het de verbinding tussen mensen met diverse culturele, sociale en religieuze achtergronden. Stichting Marmoucha staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34173113 en is op 25 april 2002 voor onbepaalde tijd opgericht bij notaris Kantoor Schut van Os te Amsterdam. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend aan de Weteringschans 6-8, 1017 SG Amsterdam.

De stichting heeft geen winstoogmerk en wordt bestuurd volgens het raad-van-toezichtmodel; de Raad van Toezicht is onbezoldigd.

Kernactiviteiten

Sinds 2002 ontwikkelt Stichting Marmoucha een breed scala aan muziek- en muziektheaterproducties.

Het in 2019 opgerichte Marmoucha Orchestra vormt het hart van deze activiteiten: een vaste groep topmusici die nieuwe composities, herinterpretaties en cross-overs realiseert, in bezettingen variërend van groot orkest tot kamermuziek. Daarnaast werkt de stichting vanuit het Marmoucha Collective met een breder netwerk van (inter)nationale musici en interdisciplinaire makers aan concerten, muziektheatervoorstellingen en speciale projecten op Nederlandse podia.

Valuta

Alle vermelde bedragen in de jaarrekening zijn in hele euro's.

Boekjaar

Volgens artikel 8 van de statuten van de Stichting is het boekjaar gelijk aan het kalenderjaar.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is gebaseerd op historische kostprijs conform de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "organisaties zonder winststreven".

Voor zover niet anders aangegeven, zijn de activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

Beginbalans

Als uitgangspunt van de administratie is genomen de jaarrekening 2024 met daarin de balans per 31 december 2024.

Jaarrekening

De jaarrekening 2024 is op 28 april 2025 door het bestuur en de RvT vastgesteld.

D Algemene toelichting balans

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening wegens het risico van het niet realiseren van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Per ultimo 2025 bedraagt het eigen vermogen € 186.904. Naar verwachting blijft het eigen vermogen ook eind 2026 positief. Voor de periode 2025–2028 is een structurele subsidie van € 635.232 toegekend door het Amsterdams Fonds voor de Kunst (AFK), en € 1.741.292 door het Fonds Podiumkunsten (FPK). In totaal gaat het om € 2.376.524 aan structurele bijdragen. Op basis hiervan acht de Raad van Toezicht de continuïteit van de stichting gewaarborgd.

Waarderingsgrondslag voor de materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend als een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Er wordt 33,33% per jaar afgeschreven vanaf de datum van ingebruikneming.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen.

Door Stichting Marmoucha is een meerjarige financiële verplichting aangegaan. Op grond van een dienstverleningsovereenkomst (DVO) is sprake van turnkeyhuur van een kantoorruimte inclusief administratie. De hiermee samenhangende verplichting bedraagt vanaf 2026 circa € 11.500 per jaar.

E. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Begroting

De werkelijke cijfers zijn vergeleken met de op 12 november 2024 ingediende herziene meerjarenbegroting voor het FPK en met de op 29 september 2025 per e-mail ingediende herziene begroting voor het AFK.

Omzet/baten

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit de levering van goederen en diensten en de gerealiseerde project-opbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Subsidies worden als bate in de exploitatierekening verantwoord in het jaar waarin de hiermee samenhangende kosten zijn gemaakt, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort is ontstaan.

Baten worden verantwoord indien het waarschijnlijk is dat zij zullen worden ontvangen.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Activiteitenlasten

De activiteitenlasten worden opgenomen voor de direct daaraan bestede kosten, alsmede de salariskosten van eigen personeel op basis van hun geschatte tijdsbesteding aan activiteiten.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Er is in 2025 1 personeelslid in dienst (1 fte) op jaarbasis.

Er is in 2025 1 persoon ingehuurd voor de zakelijke werkzaamheden (0,6 fte) op jaarbasis.

Voor de producties is 1 persoon ingehuurd als ZZP'er (0,3 fte) op jaarbasis.

Er is 1 persoon ingehuurd voor de marketing (0,3 fte) op jaarbasis.

Verder is gewerkt met 1 vrijwilliger voor redactie werkzaamheden (0,2 fte) op jaarbasis.

Wet normering topinkomens (WNT)

De dagelijkse leiding van Stichting Marmoucha berust bij één directeur, wiens bezoldiging onder de WNT-norm ligt. De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd. Er zijn geen overige functionarissen met een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum, en er hebben geen mutaties plaatsgevonden die op grond van de WNT gerapporteerd moeten worden.

Bezoldiging topfunctionaris	Functie	Jaar	Beloning	Relatibare vergoeding	voorz. Beloning op termijn	Motivatie Overschrijding
S. Salhi 1 fte	Directeur bestuurder	2024	€ 53.704		€ 6.473	n.v.t.
S. Salhi 1 fte	Directeur bestuurder	2025	€ 56.168		€ 6.587	n.v.t.
Individuele WNT-Maximum voor 2025: € 223.000 (2024: €216.000)						

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar.

De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat van stichting Marmoucha bedraagt € 161.453. Dit positieve resultaat is vooral veroorzaakt door uitgestelde projecten.

F Toelichting op de balans

		31-12-2025	31-12-2024
1 Activa			
1.1 I Immateriële vaste activa		0	0
1.2 II Materiële vaste activa boekwaarde		1.425	421
1.3 III Financiële vaste activa		0	0
1.4 Totale Vaste Activa		1.425	421
1.5 I Vorraden		0	0
Vorderingen			
Debiteuren			
1.6.1 Debiteuren		12.233	934
1.6.2 af: voorziening dubieuze debiteuren		0	0
1.6.3		12.233	934
Nog te ontvangen subsidies			
1.6.4 Cultuurfonds		0	0
1.6.5 Fonds 21		0	0
1.6.6 Overig		0	0
		0	0
Overlopende activa			
1.6.7 Rekeningen courant		0	0
1.6.8 Vooruit betaalde kosten		23	3.393
1.6.9 Nog te ontvangen baten AFK		476	0
1.6.10		499	3.393
Belastingen en premies			
1.6.11 Omzetbelasting		14.898	11.388
		14.898	11.388
1.6 II Totaal vorderingen		27.630	15.715
1.7 III Effecten		0	0
Liquide middelen			
1.8.1 Rekeningen Courant Rabobank		329.836	47.405
1.8 IV Totaal liquide middelen		329.836	47.405
1.9 Totale vlottende activa		357.466	63.120
1.10 Totale Activa		358.891	63.541

F Toelichting op de balans (vervolg)		31-12-2025	31-12-2024
2	Passiva		
2.1.1 I	Stand algemene reserve per 1-1-2025	16.500	32.841
2.1.2 I	Resultaatbestemming boekjaar	47.500	-16.341
2.1 I	Stand algemene reserve per 31-12-2025	<u>64.000</u>	<u>16.500</u>
Het saldo van de algemene reserve zal door stichting Marmoucha zoveel mogelijk worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de solvabiliteit eisen van de fondsen en onverwachte uitgaven.			
2.2.1 II	Stand bestemmingsreserve per 1-1-2025	0	0
2.2.2 II	Resultaatbestemming boekjaar (van Fonds FPK 31-12-2024)	8.951	0
2.2.3 II	Stand bestemmingsreserve FPK per 31-12-2025	<u>8.951</u>	<u>0</u>
2.3.1 IV	Stand overige bestemmingsreserve 1-1-2025	0	0
2.3.2 IV	Resultaatbestemming boekjaar	21.815	0
2.3.3 IV	Stand bestemmingsreserve Overig per 31-12-2025	<u>21.815</u>	<u>0</u>
2.4.1 II	Stand bestemmingsfonds FPK per 1-1-2025	8.951	20.131
2.4.2 II	Resultaatbestemming boekjaar (ultimo 2024 naar reserve FPK)	-8.951	0
2.4.3 II	Resultaatbestemming boekjaar	92.139	-11.180
2.4.4 II	Stand bestemmingsfonds per 31-12-2025	<u>92.139</u>	<u>8.951</u>
Het saldo van de bestemmingsreserves en het bestemmingsfonds FPK zal door stichting Marmoucha gebruikt worden voor de doelen zoals aangegeven bij de aanvragen van de meerjarige subsidies en wordt gebruikt voor uitgestelde projecten.			
2.4	Totaal Eigen vermogen	186.904	25.451
2.5	Totale Voorzieningen	0	0
	Vooruit ontvangen subsidie FPK	108.830	0
2.6	Totale langlopende schulden	<u>108.830</u>	<u>0</u>
2.7.1	Crediteuren	24.868	17.097
2.7.3	Te betalen omzetbelasting	0	0
2.7.4	Te betalen loonheffing personeel	1.663	1.560
2.7.5	Totaal te betalen belastingen en premies	<u>1.663</u>	<u>1.560</u>
2.7.6	Vooruit ontvangen subsidie FPK	0	0
2.7.7	Vooruit ontvangen overig	0	0
2.7.8	Rekeningen courant	0	0
2.7.9	Te betalen vakantiegeld / vakantiedagen	6.451	5.933
2.7.10	Nog te betalen kosten	30.174	13.500
2.7.11	Totale overige schulden en overlopende passiva	<u>36.626</u>	<u>19.433</u>
2.7	Totale Kortlopende schulden	63.156	38.090
2.8	Totale Passiva	<u>358.891</u>	<u>63.541</u>

G Toelichting op de staat van baten en lasten

	Boekjaar 2025	Begroting 2025	Boekjaar 2024
Baten			
1a Publieksinkomsten binnenland			
1.01 Recette	1.188	40.000	622
1.02 Uitkoop	84.507	42.865	57.102
1.03 Partage	3.352	33.000	2.803
	89.047	115.865	60.527
1b Publieksinkomsten buitenland	0	7.000	500
1 Totaal Publieksinkomsten	89.047	122.865	61.027
2 Sponsorinkomsten	0	0	10.000
Totaal sponsorinkomsten	0	0	10.000
3a Vergoedingen coproducent	0	43.767	9.555
3b Overige inkomsten	9.807	0	806
3 Totaal overige Inkomsten	9.807	43.767	10.361
4 Totaal directe Inkomsten	98.854	166.632	81.388
5 Indirecte Opbrengsten	0	0	0
5a Bijdragen particulieren inclusief vrienden	0	0	0
5b Bijdragen van bedrijven	0	0	0
5c Bijdragen van private fondsen:	0	0	0
5d Fonds 21	0	18.750	20.000
5e Gravin van Bylandt Stichting	0	0	2.500
5f Lira Fonds	0	10.000	6.400
5g Bijdragen van goede doelenloterijen	0	0	0
5h Overige private bijdragen stichting Paradiso	10.000	10.000	0
5 Totaal bijdragen uit private middelen	10.000	38.750	28.900
7 Totaal Eigen Inkomsten	108.854	205.382	110.288
Structurele Subsidies publiek			
8 Meerjarig Fonds Podiumkunsten	406.454	390.424	248.398
9 Meerjarig FPK Fair pay	44.889	44.899	0
10 Meerjarige Amsterdams Fonds voor de Kunst	159.284	156.000	145.326
Subtotaal structureel	610.627	591.323	393.724
Incidentele Subsidies publiek			
12 Overige bijdragen uit publieke middelen			
12.01 Gemeente Amsterdam	61.400	40.000	40.000
12.02 Incidenteel Amsterdams Fonds voor de Kunst	10.000	0	0
Subtotaal incidenteel	71.400	40.000	40.000
13 Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	682.027	631.323	433.724
14 Totale Baten	790.881	836.705	544.012

G Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

Lasten		Boekjaar 2025	Begroting 2025	Boekjaar 2024
Beheerlasten personeel				
1.01	Bestuurder / Directeur 0,25 fte	19.098	18.450	18.213
1.02	Financieel personeel inhuur via dvo	6.500	6.500	6.500
1	Totale Beheerlasten personeel	25.598	24.950	24.713
<i>In 2025 was er 1 personeelslid in dienst voor in totaal 1 fte (zie ook de activiteitenlasten personeel).</i>				
	<i>Salarissen</i>	<i>56.331</i>	<i>54.073</i>	
	<i>Sociale lasten</i>	<i>8.899</i>	<i>8.334</i>	
	<i>Pensioenpremie</i>	<i>10.004</i>	<i>9.964</i>	
	Totaal	75.235	72.371	
Beheerlasten materieel				
Beheerlasten materieel				
2.01	Huisvesting / energie / onderhoud	5.605	5.152	6.316
2.02	Kantoor / bureau / organisatie	11.165	8.243	7.093
2.03	Afschrijvingen	400	0	533
2.04	Accountant	14.850	15.000	16.273
2	Totale Beheerlasten materieel	32.021	28.395	30.214
3	Totale Beheerlasten	57.619	53.345	54.927
Activiteitenlasten Personeel				
Vorbereiding				
4.10	Bestuurder / Directeur 0,25 fte	19.098	18.275	18.213
4.11	Artistieke leiding / coördinatie inhuur	25.306	25.438	65.699
4.12	Zakelijke leiding inhuur	25.495	25.000	23.500
4.13	Public relations / content inhuur	4.135	5.750	8.245
4.14	Productie regie techniek inhuur	18.535	11.575	0
4.15	Artiesten	77.140	103.600	19.730
4.16		169.708	189.638	135.388
Uitvoering				
4.17	Bestuurder / Directeur 0,50 fte	38.196	35.763	36.427
4.18	Artistieke leiding / coördinatie inhuur	25.306	25.438	0
4.19	Zakelijke leiding inhuur	25.495	25.000	0
4.20	Public relations / Content inhuur	12.404	11.575	2.100
4.21	Productie regie techniek inhuur	18.535	11.575	39.289
	Artiesten	116.109	132.072	111.801
		236.045	241.423	189.617
4	Totale Activiteitenlasten Personeel	405.753	431.061	325.005

G Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

	Boekjaar 2025	Begroting 2025	Boekjaar 2024	
Activiteitenlasten Materieel				
Vorbereiding				
5.01	Huur repetitie ruimte	3.395	3.462	16.992
5.02	Techniek	13.581	10.995	0
5.03	Reis verblijf Transport	18.036	26.644	6.090
5.04	Website	0	1.300	0
5.05	Publiciteit	730	1.050	0
	35.742	43.451	23.082	
Uitvoering				
5.06	Zaalhuur	16.976	20.000	11.328
5.07	Reis verblijf Transport	18.036	26.644	18.270
5.08	Publiciteit per uitvoering	29.309	38.000	23.727
5.09	Techniek video decor	33.952	62.000	8.596
5.10	Marketing inhuur	32.041	26.500	24.275
5.10	Educatieve activiteiten	0	40.000	0
5	130.314	213.144	86.196	
6	Lasten Coproducties	0	91.261	82.323
7	Totale Activiteitenlasten materieel	166.056	347.856	191.601
8	Totale Lasten	629.428	832.262	571.533
9	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	161.453	4.443	-27.521
10	Saldo rentebaten/-lasten	0	0	0
11	Saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0
12	Exploitatieresultaat	161.453	4.443	-27.521
De Raad van toezicht stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:				
13.01	Mutatie algemene reserve	47.500	0	-16.341
13.02	Mutatie bestemmingsreserves	30.766	0	0
13.03	Mutatie bestemmingsfonds FPK	83.188	0	-11.180
13	Totaal	161.453	0	-27.521

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening is het voorstel omtrent de bestemming van het resultaat reeds in de jaarrekening verwerkt.

28/4/26

H Toelichting (doel) subsidies

Structureel publiek

G8 Fonds Podiumkunsten

Huidige kunstenplan 2025-2028

Op 3 juli 2024 is door het Fonds Podiumkunsten, dossiernummer: 178549186 en kenmerk: VH/HP/178549186/HON/08-10-2024 een vierjarige subsidie 2025- 2028 toegekend. De subsidie bedraagt € 435.323 inclusief de jaarlijkse loon- en prijsbijstelling. Definitieve afrekening volgt na afloop van de cultuurnota periode 2025 - 2028.

Er is in 2024 een extra bedrag toegekend voor de uitvoering van de fair pay ad € 44.899 per jaar in de brief van 8 oktober 2024 met kenmerk: VH/HP/164951378/HON/12-06-2023 voor de periode 2025-2028. Deze fair pay subsidie wordt niet opgeteld bij de subsidiehoogte per jaar die de grondslag vormt voor de overige inkomsten.

In de brief van 8 oktober 2024 met kenmerk: VH/HP/164951378/HON/12-06-2023 is een indexatie toegekend ad € 20.424 het bedrag komt daarmee voor 2025 inclusief, fair pay, totaal op € 1.741.292. In januari 2025 is er een extra startvoorschot van 25% van het beschikte jaarsubsidie uitbetaald. Dit voorschot zal worden verrekend met de laatste bevoorschotting van 2028. Het startvoorschot maakte eind 2025 en 2026 deel uit van de langlopende schulden, en eind 2027 van de kortlopende.

G11 Het Amsterdams Fonds voor de Kunst

Huidige kunstenplan 2025-2028

Door het Amsterdams Fonds voor de Kunst is een structurele subsidie van € 624.000 toegekend in de brief van 1 augustus 2024 met aanvraagnummer: 244270 voor de jaren 2025-2028. In de bijstellingsbrief van 31 december 2024 en 31 december 2025 en is het subsidiebedrag voor 2025 bijgesteld tot € 159.284, aanvraagnummer 244270. Het subsidiebedrag voor 2025 wordt met deze jaarrekening afgerekend. De subsidie voor 2025 is geheel bevoorschot.

H Toelichting (doel) subsidies vervolg

Incidenteel publiek

Gemeente Amsterdam

Door de Gemeente Amsterdam Nieuw West is een incidentele subsidie van € 40.000 (excl. BTW) toegekend in de brief van 24 juni 2025 met kenmerk: 2025/01556 voor de uitvoering van het Slotterplasfestival 2025 op 14 september 2025. Deze subsidie is geheel bevoorschot en afgerekend in 2025.

Er is een aanvullende subsidie verleend ad € 21.400 exclusief btw welke is gefactureerd aan de Gemeente Amsterdam Nieuw West met order 4100082382. Deze subsidie is ontvangen en afgerekend in 2025 samen met de bovenstaande subsidie ad € 40.000.

AFK

Er is een incidentele subsidie toegekend door het AFK ad € 10.000 op naam van DW-RS voor het onderdeel straattheater van het Slotterplas Festival op 14 september 2025 in de brief van 12 augustus 2025 met referentie: 2025.0594.T.1. Deze aanvullende subsidie is in 2025 ontvangen door stichting Marmoucha.

Incidenteel privaat

Project bijdrage Stichting Paradiso Amsterdam (Slotterplas Festival nieuw West)

G2

Er is in 2025 door Stichting Paradiso een bijdrage verstrekt ad € 10.000.

Paradiso onderschrijft de doelstellingen van Marmoucha en de meerwaarde van festivals als in Nieuw-West. Om die reden stelt Paradiso kennis, netwerk, ondersteuning en advies beschikbaar op het gebied van programmaontwikkeling, productie en promotie van het festival. Daarnaast committeert Paradiso zich aan de programmatische invulling van het Paradiso Talent Stage.

I Aanvullende toelichting op afwijkingen

Hieronder worden de posten toegelicht waarbij sprake is van belangrijke verschillen tussen het jaar 2025 van de ingediende herziene meerjaren FPK begroting 2025-2028 van 12 november 2024 alsmede dezelfde (per mail) ingediende herziene begroting van het AFK 2025-2028 van 29 september 2025 en het uiteindelijke resultaat.

Baten

G1 Publieksinkomsten

De publieksinkomsten zijn fors lager dan de begroting hetgeen veroorzaakt is door uitgestelde projecten, en lagere publiek opbrengsten dan verwacht.

G3a Baten Coproducties

De baten co producties zijn nihil met name omdat het Sloterpas festival niet meer als coproductie is opgenomen. De baten zijn nu terug te vinden bij de incidentele private en publieke opbrengsten. Per saldo zijn de inkomsten voor het festival hoger dan begroot vooral door een extra bijdrage van de Gemeente Amsterdam.

G3b Overige Inkomsten

Deze zijn hoger dan de begroting doordat de opbrengsten van de marktkramen, foodtrucks en overige inkomsten van het Sloterpas festival hier zijn ondergebracht.

G8 Totaal bijdrage uit private middelen

Deze zijn lager dan de begroting vanwege uitgestelde projecten.

G11 Meerjarig Fonds Podiumkunsten en Amsterdams Fonds voor de Kunst

De bedragen zijn hoger door toegekende indexeringen.

Lasten

G.1 Beheerslasten personeel

Deze zijn lager omdat er meer werkzaamheden bij de activiteiten zijn ondergebracht.

G.2 Beheerslasten materieel

Deze zijn hoger dan de begroting door incidentele juridische advieskosten inzake contracten.

G.4 Activiteitenlasten personeel

Deze zijn lager dan de begroting vanwege uitgestelde projecten.

G7 Activiteitenlasten materieel

Deze zijn lager dan de begroting vanwege uitgestelde projecten.

De post educatie is fors lager omdat de 51 workshops en masterclasses in 2025 zijn opgenomen bij de post artiesten. De kosten bestonden uit artiesten betalingen en zijn daarom verplaatst naar de activiteitenlasten personeel.

J Coproducties

Sloterplas Festival

In 2025 zijn de organisatie werkzaamheden voor het Sloterplas festival in Amsterdam Nieuw West niet meer als een coproductie opgenomen. Er zijn door het Marmoucha Orchestra 2 uitvoeringen uitgevoerd die als 2 afzonderlijke eigen uitvoeringen zijn opgenomen. Hiernaast waren er ook nog uitvoeringen van diverse andere artiesten. De bezoekers aantallen van het festival zijn over de 2 uitvoeringen van het Orchestra verdeeld. Stichting Marmoucha is penvoerder van het Festival welke door de Gemeente Amsterdam, Stichting Paradiso en het AFK worden gesubsidieerd. In het jaarverslag wordt het verder toegelicht.

K Amsterdams Fonds voor de Kunst kwantitatieve gegevens

	Realisatie 2025		Begroot 2025		Realisatie 2024	
	Aantal	Aantal bezoeken	Aantal	Aantal bezoeken	Aantal	Aantal bezoeken
Producerende activiteiten						
Eigen Producties	16	XXX	12	XXX	8	XXX
Coproducties	0	XXX	0	XXX	3	XXX
Internationale (co)producties	0	XXX	3	XXX	0	XXX
Totaal nieuwe producties	16		15		11	
Binnenlandse Reprises	1	XXX	0	XXX	0	XXX
Buitenlandse Reprises	0	XXX	0	XXX	1	XXX
Totaal reprises	1		0		1	
Uitvoeringen producties & reprises						
In Amsterdam	29	17.357	23	15.515	10	14.335
In de rest van Nederland	21	7.324	17	3.798	26	3.654
In het Buitenland	0	0	7	18.484	3	588
Buurtgerichte activiteiten	0	0	0	0	0	0
Totaal	50	24.681	47	37.797	39	18.577
Totaal Amsterdam	29	17.357	23	15.515	10	14.335
Educatie (workshops & masterclasses)	51	1.086	4	32	0	0
Spreiding in de stad	%	%	%	%	%	%
Centrum	3	0	6	7	10	2
Nieuw-West	24	63	23	66	30	91
Noord	7	1	16	6	40	3
Oost	21	5	45	15	10	2
West	17	4	7	2	10	1
Zuid	28	26	3	4	0	0
Zuidoost	0	0	0	0	0	0
Totaal Amsterdam	100	100	100	100	100	100

L Fonds Podiumkunsten Model III voor de prestaties van Producerende Instellingen

	Huidig Boekjaar		Begroting FPK		Vorig boekjaar	
	1a	1b	1a	1b	1a	1b
	act.	Aantal	Aantal	Aantal	Aantal	Aantal
	act.	bezoeken	activiteiten	bezoeken	act.	bezoeken
A. PODIUMKUNSTINSTELLINGEN						
1. Producties / programma's						
Nieuwe Productie	16	nvt	12	nvt	8	nvt
Reprises Productie	1	nvt	0	nvt	0	nvt
Nieuwe Co-productie	0	nvt	3	nvt	3	nvt
Reprise Co-productie	0	nvt	0	nvt	1	nvt
Totaal aantal producties	17		15		12	
2a Bezoekers per categorie						
Nieuwe productie		23.057		44.155		5.020
Reprises Productie		1.524		1500		0
Nieuwe co- productie		0				13.095
Reprises co-productie		0				419
Totaal		24.681		45.655		18.534
	3a	3b	3a	3b	3a	3b
3 Voorstellingen/concerten						
Regio Noord	1	639	3	1.373	1	4
Regio Oost	2	944	4	1.000	2	4
Regio Midden	1	58	2	600	3	2
Regio West	1	62	2	1.000	12	2
Regio Zuid	8	1.801	6	2.000	12	3
Amsterdam	29	17.357	21	15.515	21	10
Rotterdam	3	1.442	4	2.000	5	4
Den Haag	4	2.184	2	3.000	6	4
Utrecht	1	194	4	500	6	3
Buitenland	0	0	6	18.484	8	1
Uitvoering alleen online	0	0	0	0	0	0
Totaal	50	24.681	54	45.472	76	37
Waarvan in Standplaats	29	17.357	21	15.515	21	10
4 Aanvullende gegevens bezoekers						
Reguliere voorstellingen		23.881		45.555		18.205
Waarvan Schoolvoorstellingen	7	800	20	10.002	2	329
Totaal aantal bezoekers		24.681		45.655		18.534
Waarvan betalend (regulier)		12.645		8.040		4.298
Waarvan niet betalend (regulier)		11.236		37.515		13.907
Totaal aantal bezoekers		24.681		45.655		18.534
5 Overige Activiteiten	0				2	
Educatieve activiteiten*	51		4		0	
Totaal	51		4		21	
Generaal totaal	51		4		21	

*49 workshops en 2 masterclasses (zie specificatie in het jaarverslag)

M Samenstelling Raad van Toezicht en Directie

Directie

Naam	Said Salhi
Geboortedatum en -plaats	2-7-1969 Al Hoceima, Marokko
Datum in functie	1-6-2016
Functie	Directeur - Bestuurder

Raad van Toezicht

Naam	Bond, Kees
Geboortedatum en -plaats	3-5-1966, Edam -Volendam
Datum in functie	24-7-2018
Functie	Penningmeester

Naam	Adnani, Nadia
Geboortedatum en -plaats	1-3-1988, Amsterdam
Datum in functie	24-7-2018
Functie	Voorzitter

Naam	Ross, Victor Carel Lodewijk
Geboortedatum en -plaats	25-11-1983, Herten
Datum in functie	16-1-2019
Functie	Secretaris

Rechtspersoon: Stichting Marmoucha

Rechtsvorm	Stichting
Statutaire naam	Stichting Marmoucha
Statutaire zetel	Amsterdam
Adres	Weteringschans 6-8 1017 SG Amsterdam

Telefoonnummer	020-7960079
E-mailadres	info@marmoucha.nl
Akte van oprichting	25-4-2002
Eerste inschrijving in het stichtingenregister	1-5-2002
Laatste statutenwijziging	31-12-2019

N Vaststelling jaarrekening Raad van Toezicht en directie

Amsterdam, 23 april 2026

Said Salhi directeur-bestuurder

Adnani, Nadia

Ross, Victor Carel Lodewijk

Kees Bond